

# RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2020

*Torino, 16 giugno 2021*

## Andamento attività sociali

Il 2020 è stato un anno del tutto particolare. Difficile trarre conclusioni o leggerne trend, impossibile basarsi su di esso per fare proiezioni sul futuro.

Però volendo sintetizzare al massimo, il 2020 pur nella sua eccezionalità ha fatto registrare un risultato complessivo in media con gli anni precedenti.

Questo è accaduto principalmente perché nel 2020 REFLEXtribe ha organizzato direttamente l'evento della Torino Photo Marathon. L'evento infatti si connota oggi come attività di raccolta fondi occasionale (si svolge una volta l'anno). Nella contabilità 2020 inoltre, rientrano sia le entrate relative alla Photo Marathon 2019 (sotto forma di donazione da parte dell'associazione Italia Photo Marathon) sia quelle legate all'evento 2020. Il risultato economico positivo non deve dunque ingannare e spingere ad un eccessivo ottimismo.

Alla riduzione delle entrate è corrisposta comunque una proporzionale riduzione delle uscite, dovuta in particolare alle agevolazioni sui costi della sede e su consumi sensibilmente ridotti.

Il 2020 ci ha obbligati a sperimentare la modalità on-line per tante delle nostre attività. Siamo riusciti a spostare "a distanza" il corso di fotografia base ed i corsi creativi, come quelli di Visual Storytelling.

On-line si sono svolti anche i nostri Raduni Tribali con approfondimenti e progetti collaborativi. Nel periodo più acuto e triste della pandemia con il lockdown stretto che tutti ricorderemo questi incontri sono stati momenti di svago e di socialità ed hanno fatto una piccola ma importante differenza per molti.

L'attività on-line ha esteso improvvisamente il nostro bacino d'utenza all'Italia intera (grazie ai corsi a distanza abbiamo interessato allievi dalla Toscana e dalla Liguria). Ma ci ha anche messo "in competizione" con enti molto più grandi e dotati di risorse ben più ampie delle nostre. Se dunque i corsi on-line sono stati salutati con grande entusiasmo all'inizio, si sono poi raffreddati nel corso dell'anno, rivelando la necessità che l'associazione ha di agire in presenza, con attività che sono culturali ed aggregative insieme.

Nel corso dell'anno 2020 l'associazione REFLEXTRIBE ha contato 168 associati (contro i 359 del 2019): forse è questo il dato più interessante per capire l'andamento 2020, e non il dato economico.

## **PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE:**

### **Attività didattiche e laboratori**

13 edizioni (contro 23 del 20219) di corsi di fotografia così divisi

livello base (6), storytelling (3), di postproduzione (1), di video making (1), corsi pomeridiani di fotografia per ragazzi (1), workshop di cianotipia (1).

### **Attività culturali aggregative del circolo fotografico: Raduni Tribali**

Nel corso del 2020 si sono svolti 20 Raduni Tribali (esattamente come nel 2019). La maggior parte di essi si sono svolti in modalità in diretta on-line. Durante il lockdown di marzo-maggio 2020 gli appuntamenti si sono infittiti e si sono tenuti con cadenza settimanale, al fine di creare, pur nella distanza forzata, una continuità. La partecipazione è sempre stata abbastanza numerosa.

Abbiamo approfondito diversi autori (Helmut Newton, Capa, Ghirri).

Sono intervenuti come ospiti Max Ferrero e Renata Busetini (per la presentazione del libro "America Fi(r)st") e Nemi Ferrara, guida turistica ufficiale.

### **Viaggi e gite fotografiche**

L'associazione promuove da sempre il viaggio come mezzo di socialità ed aggregazione, di conoscenza, di scambio culturale e occasione di esercizio dell'arte fotografica.

Nel corso del 2020 abbiamo purtroppo dovuto annullare un viaggio in Uzbekistan in occasione del Navruz. La partenza era prevista proprio per la fine di marzo. Le quote di viaggio sono state incassate e restituite in parte ai partecipanti. L'associazione vanta un credito verso l'agenzia Tenerè Viaggi di 3.820,00 € di servizi a terra. REFLEXtribe APS ha rimborsato i partecipanti in parte ed in parte ha emesso voucher per un totale di 2765,00 € (importo di 395€ a partecipante da spendere per qualsiasi attività dell'associazione).

### **Partecipazione ad eventi e rassegne**

L'adesione da parte dell'associazione a rassegne ed eventi culturali costituisce l'occasione per i soci per sviluppare la creatività e seguire percorsi di crescita collettiva ed individuale.

Purtroppo nel corso del 2020 l'Associazione non ha partecipato a nessuna manifestazione.

Attraverso i Raduni Tribali si è lavorato collettivamente sul tema dell' autoritratto ed il corso di Visual Storytelling avviato poco prima del lockdown e trasformato poi in on-line ha dato l' occasione ai partecipanti di raccontare e condividere con gli altri associati i loro racconti visivi.

### **Progetti e collaborazioni**

Da sempre facciamo rete. Attiviamo collaborazioni con enti del terzo settore, con il mondo profit e no profit dei settori più disparati con la profonda convinzione che ogni scambio sia un arricchimento

Il 2020 sicuramente non è stato un anno per poter coltivare questa capacità ed interesse. Contiamo al più presto di tornare a collaborare con

**Yepp Falchera**

**CEPIM Torino**

**Associazione Mondo Nuovo**

**Associazione Bike Pride fotografi**

**Acli Torino**

**Rete delle associazioni culturali della Città Metropolitana di Torino**

### **Altre attività**

Le attività della sala pose hanno registrato una lieve flessione rispetto a quanto accadeva negli anni precedenti, ma del tutto in linea con il periodo.

Si è inoltre confermata l' affiliazione dell' associazione al mondo ACLI, avvenuta a partire dal 2015.

### **Investimenti effettuati**

Nonostante l' anno particolarmente difficile si è mantenuto un budget per la pubblicità on line soprattutto attraverso i canali social dell' Associazione. Già nel 2019 si era evidenziata la necessità di rinnovare il sistema gestionale dell' associazione, ma non si è proceduto ad alcun investimento.

In questo periodo (giugno 2021) a seguito dei preventivi ricevuti si sta valutando l' abbandono del precedente sistema gestionale (troppo caro da aggiornare o rifare ex-novo) per migrare su strumenti gratuiti. Urge la necessità di rinnovare il sito web ed ottimizzare la comunicazione e la pubblicità on line, ma mancano le risorse economiche per effettuare gli investimenti necessari in tal senso.

## **Personale**

Ad oggi non sono presenti lavoratori dipendenti dell'Associazione. Le attività sociali sono organizzate con la collaborazione volontaria e gratuita dei soci.

I compensi per le attività lavorative svolte che richiedono un impegno concreto e costante sono corrisposti a titolo di prestazione professionale.

## **Risultato economico**

L'attività economica di ReflexTribe si è attestata a € 65.149,94 con uscite pari a € 62.306,60 per un avanzo di gestione positivo pari ad € 2.843.34.

Il patrimonio al 31/12/2020 si attestava ad € 39.544,00.

Rispetto a quanto atteso dalla previsione 2019 il bilancio si è chiuso quindi in positivo.

Purtroppo da quanto si evince dal documento allegato alla presente relazione il budget 2021 fa attendere purtroppo una chiusura in pesantemente in negativo. La causa principale è che i costi non sono ulteriormente comprimibili (costi di gestione della sede e del personale), mentre non possiamo ad oggi prevedere una ripresa delle entrate.

## **Obiettivi e investimenti per l'anno 2021**

Il perdurare dell'emergenza sanitaria ci fa dedurre che nel corso del 2021 si perderanno le risorse economiche accumulate nel corso degli ultimi 4-5 anni.

Sono state messe in campo, non senza difficoltà, alcune iniziative per ampliare le possibili entrate dell'associazione oltre alle attività didattiche, quali ad esempio le raccolte fondi attraverso la vendita di magliette e tracolle.

Per sostenere tali iniziative urge però un aggiornamento degli strumenti digitali ed investimenti per ottimizzare la comunicazione ed il marketing on-line.

Nel 2021 per la prima volta l'associazione è stata inserita tra gli enti che possono ricevere il contributo del 2x1000 ed attendiamo quindi di capire quanto questo possa contribuire.

Anche la sala pose risulta essere una importante risorsa, sempre attiva: andrebbe ulteriormente valorizzata attraverso la comunicazione on-line. Importanti voci di bilancio che sono venute completamente a mancare sono quelle legate a viaggi, weekend e gite fotografiche. Si sta lavorando

anche per ripartire in tal senso, riattivando i contatti con l'agenzia Tenerè Viaggi. In particolare sono attualmente in definizione un tour breve a Napoli ed un weekend lungo in Sicilia.

Proprio il 2021 segna il decennale dalla fondazione di REFLEX Tribe e in occasione della ricorrenza dei 10 anni stiamo organizzando laboratori ed attività gratuite per realizzare un progetto fotografico composto da 100 scatti. Rifondare e ripartire dalle relazioni, ritrovando e riproponendo uno spirito aggregativo è ciò su cui ci si sta maggiormente impegnando, non senza una certa amarezza nel constatare come il valore sociale non venga minimamente riconosciuto, come le istituzioni siano assenti, come la burocrazia sia costantemente un ostacolo, più che uno strumento.

Il periodo particolarmente complesso ed instabile difficilmente consente scelte economiche coraggiose: gli investimenti sono a rischio, perché è ancor più difficile prevedere come la situazione evolverà nel futuro.

Insomma il 2021 non sarà un anno di grandi progettualità: accuseremo il colpo, cercando almeno di avere un controllo stretto sul presente e le idee chiare su quali siano i nostri punti di forza.

Si propone ai soci l'approvazione del rendiconto economico 2020 ed il budget 2021.

Torino, lì 16/06/2021

Il Presidente  
Marco Alberto Malagnino